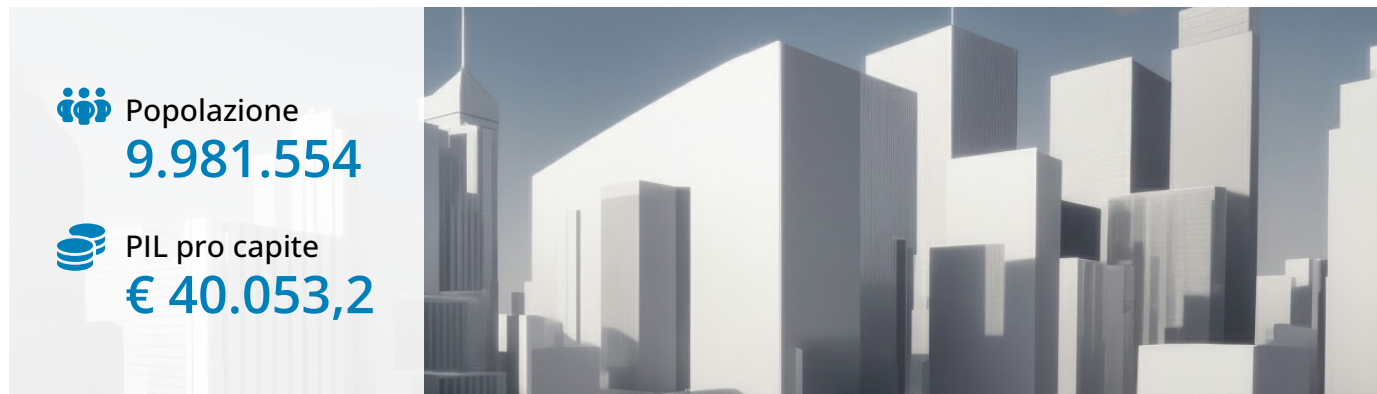


**INDICE DI CAPACITÀ AMMINISTRATIVA**

**Regioni**  
**Rilevazione 2021**

**Lombardia**



## INDICE SINTETICO DI CAPACITÀ AMMINISTRATIVA PUBBLICA

PP+ - Good

Rating

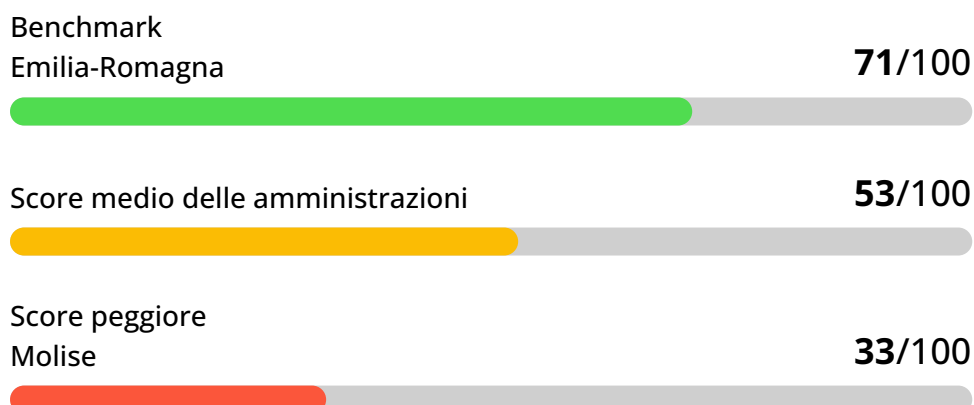
**64**

su 100

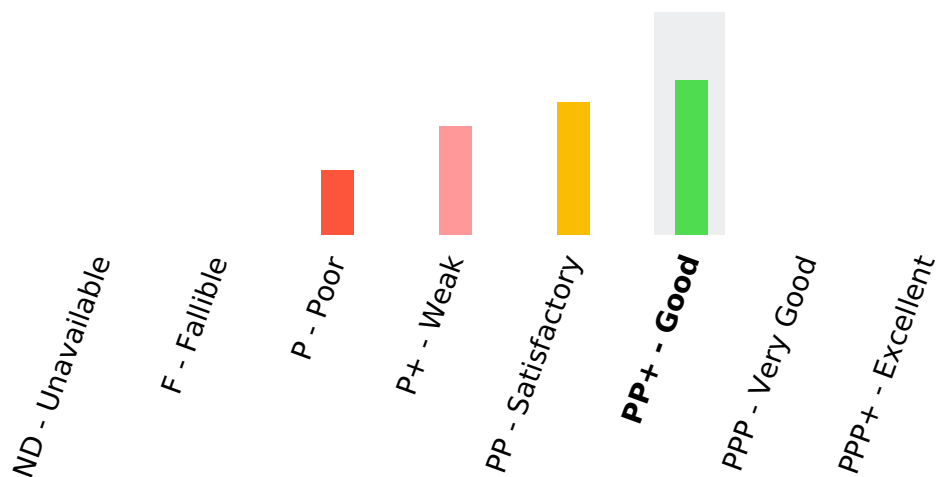
Trend cronologico



### Score di riferimento

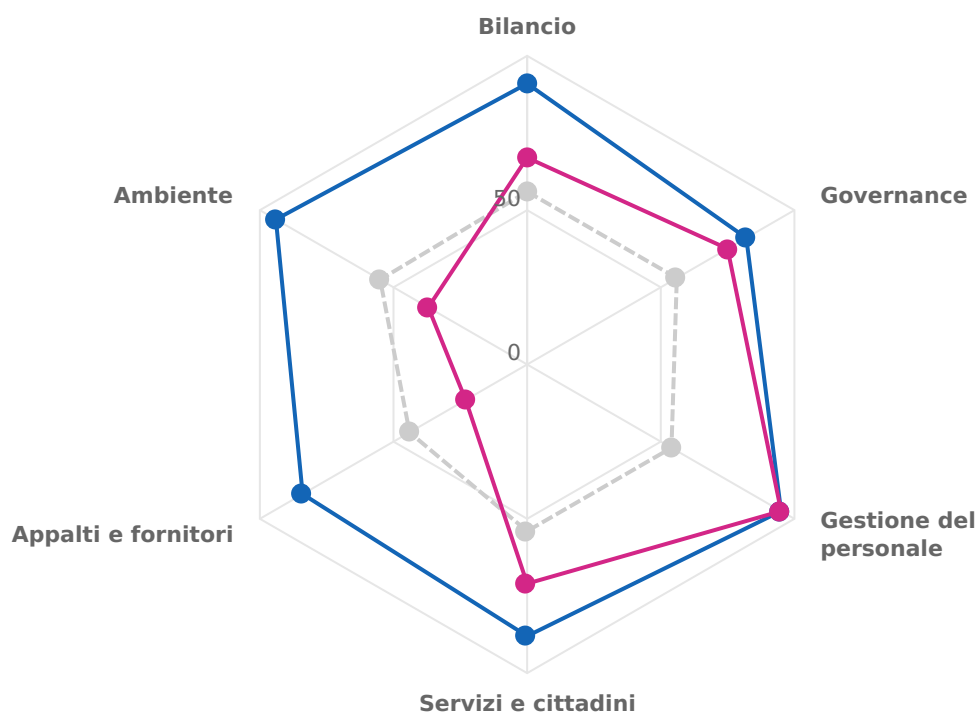


### Distribuzione delle Amministrazioni rispetto alla classe di rating



### Capacità amministrativa: sintesi dei 6 macroindicatori

- Score dell'Ente
- Score benchmark degli Enti di riferimento
- Score medio degli Enti di riferimento



## 1 Bilancio

PP+ - Good

Rating

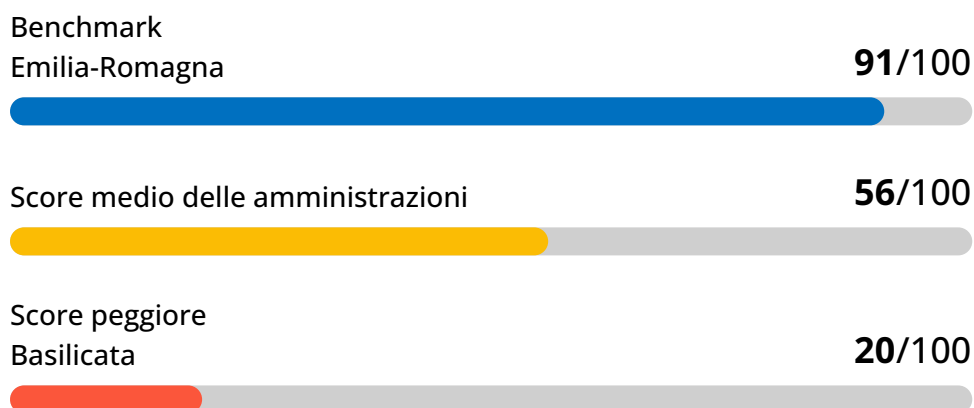
67

su 100

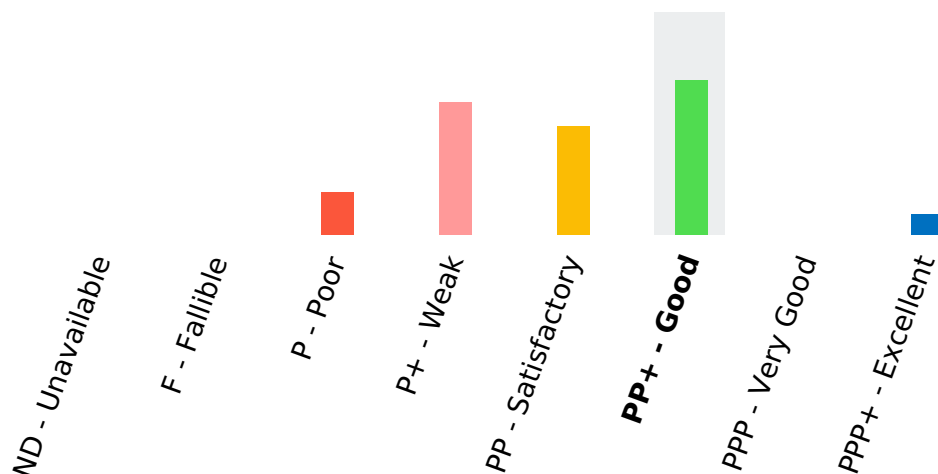
Trend cronologico



### Score di riferimento



## Distribuzione delle Amministrazioni rispetto alla classe di rating



### Punti di forza

- Autonomia finanziaria
- Pressione finanziaria p.c.
- Rigidità di spesa
- Grado di copertura delle spese correnti e dei rimborsi prestiti con le entrate correnti
- Nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti
- Spese in conto capitale finanziate tramite mutui e prestiti obbligazionari



### Punti di debolezza

- Capacità di riscossione
- Gestione dei fondi europei - pagamenti effettuati

## INDICATORI DEL MACROINDICATORE BILANCIO

Denominazione dell'indicatore	Unità di misura	Valore	Criterio di valutazione dello score	Score	Valutazione dell'indicatore
Autonomia finanziaria	%	94,21	Score alto per valori alti	8	■■■ Alto
Pressione finanziaria p.c.	€ p.c.	2.267,59	Score alto per valori bassi	8	■■■ Alto
Capacità di riscossione	%	83,46	Score alto per valori alti	1	■ Basso
Capacità di spesa	%	86,14	Score alto per valori alti	5	■■ Medio
Rigidità di spesa	%	0,94	Score alto per valori bassi	10	■■■ Alto
Grado di copertura delle spese correnti e dei rimborsi prestati con le entrate correnti	%	96,19	Score alto per valori alti	8	■■■ Alto
Nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	%	39,61	Score alto per valori bassi	8	■■■ Alto
Spese in conto capitale finanziate tramite mutui e prestiti obbligazionari	%	0,0	Score alto per valori bassi	8	■■■ Alto
Debito p.c. da finanziamenti	€ p.c.	1.088,89	Score alto per valori bassi	5	■■ Medio
Avanzo o disavanzo sanitario p.c.	€ p.c.	-2,8	Score alto per valori alti	5	■■ Medio
Gestione dei fondi europei - pagamenti effettuati	%	34,0	Score alto per valori alti	1	■ Basso

## 2 Governance

PP+ - Good

Rating

75

su 100

Trend cronologico



### Score di riferimento

Benchmark

Friuli-Venezia Giulia

Piemonte

82/100



Score medio delle amministrazioni

56/100



Score peggiore

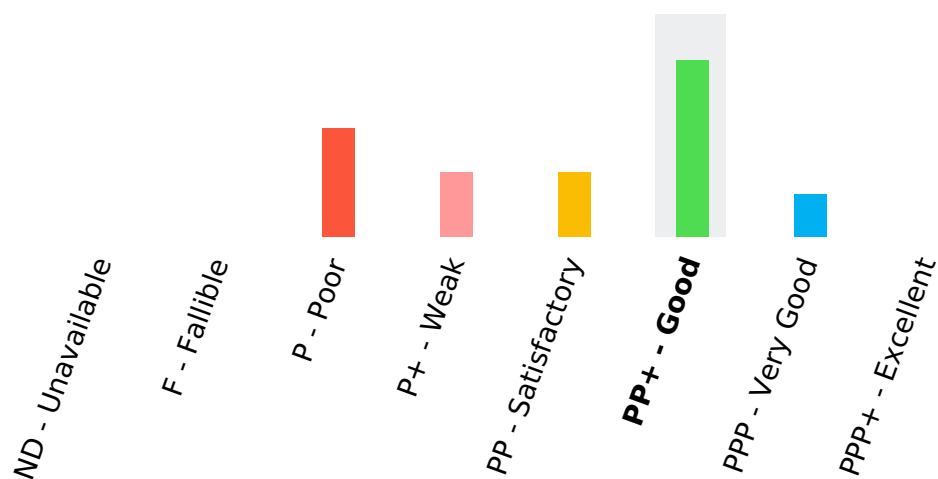
Molise

Sardegna

30/100



## Distribuzione delle Amministrazioni rispetto alla classe di rating



### Punti di forza

- Open data
- E-government
- Performance
- Patrimonio immobiliare - rendicontazione
- Patrimonio immobiliare pubblico - gestione
- Misure anticorruzione intraprese
- Corte dei Conti - aggiornamento



### Punti di debolezza

- Opere pubbliche incompiute
- Società partecipate



## INDICATORI DEL MACROINDICATORE GOVERNANCE

Denominazione dell'indicatore	Unità di misura	Valore	Criterio di valutazione dello score	Score	Valutazione dell'indicatore
Open data	v.a.	8.052,2	Score alto per valori alti	8	■■■ Alto
E-government	v.a.	26,0	Score alto per valori alti	10	■■■ Alto
Digitalizzazione dell'Ente	v.a.	0,66	Score alto per valori alti	5	■■ Medio
Performance	v.a.	112,8	Score alto per valori alti	12	■■■ Alto
Smart Working	v.a.	10,0	Score alto per valori alti	4	■■ Medio
Opere pubbliche incompiute	%	5,83	Score alto per valori bassi	1	■ Basso
Patrimonio immobiliare - rendicontazione	v.a.	1.111,0	Score alto per valori alti	8	■■■ Alto
Patrimonio immobiliare pubblico - gestione	€ p.c.	0,11	Score alto per valori alti	8	■■■ Alto
Società partecipate	v.a.	40,0	Score alto per valori alti	1	■ Basso
Misure anticorruzione intraprese	v.a.	112,8	Score alto per valori alti	10	■■■ Alto
Corte dei Conti - aggiornamento	v.a.	2,0	Score alto per valori bassi	8	■■■ Alto

## 3 Gestione del personale

PPP+ - Excellent

Rating

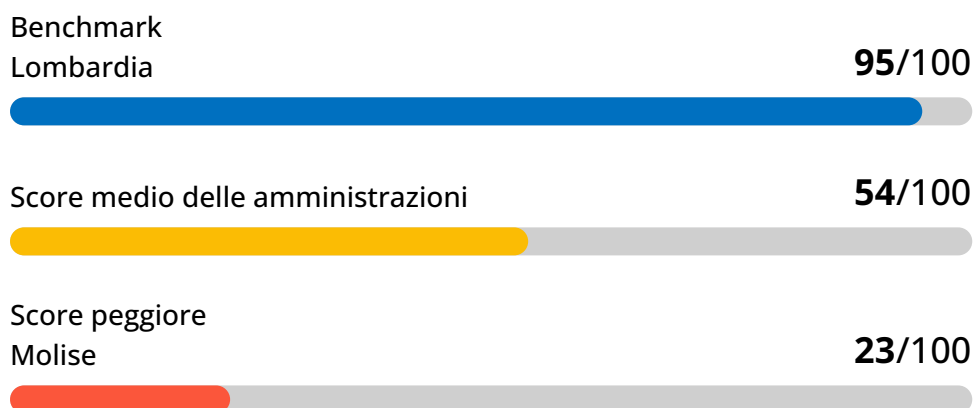
95

su 100

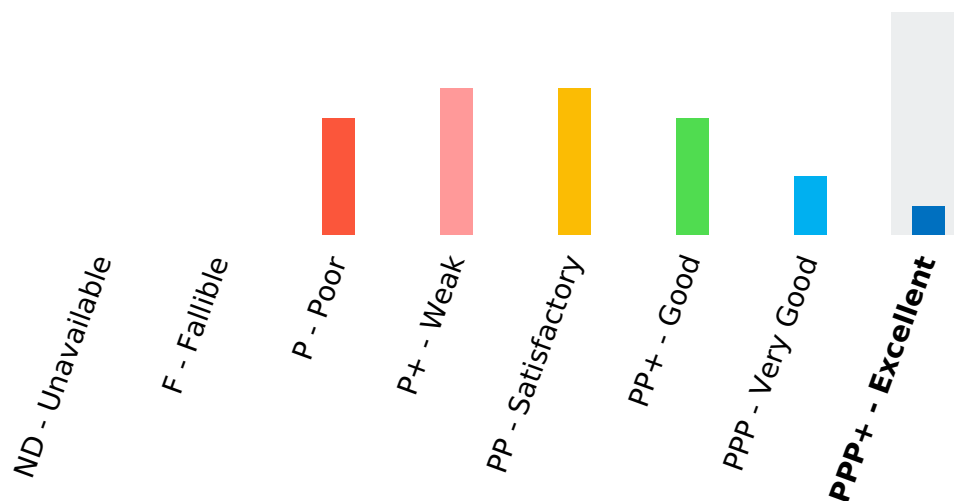
Trend cronologico



### Score di riferimento



## Distribuzione delle Amministrazioni rispetto alla classe di rating



### Punti di forza



### Punti di debolezza

- Spesa per il personale p.c.
- Spesa per il personale su spesa corrente - M3
- Spesa per consulenze esterne su spesa per il personale
- Personale a tempo determinato su dipendenti totali
- Età media
- Giorni medi di assenza (malattia)
- Dirigenti ogni 10.000 abitanti
- Premi erogati su premi stanziati ai dirigenti
- Grado di differenziazione dei premi erogati ai dirigenti

## INDICATORI DEL MACROINDICATORE GESTIONE DEL PERSONALE

Denominazione dell'indicatore	Unità di misura	Valore	Criterio di valutazione dello score	Score	Valutazione dell'indicatore
Spesa per il personale p.c.	€ p.c.	15,77	Score alto per valori bassi	10	■■■ Alto
Spesa per il personale su spesa corrente - M3	%	0,68	Score alto per valori bassi	10	■■■ Alto
Spesa per consulenze esterne su spesa per il personale	%	0,0	Score alto per valori bassi	10	■■■ Alto
Personale a tempo determinato su dipendenti totali	%	0,34	Score alto per valori bassi	10	■■■ Alto
Età media	anni	53,02	Score alto per valori bassi	10	■■■ Alto
Dipendenti laureati su dipendenti totali	%	43,65	Score alto per valori alti	5	■ Medio
Giorni medi di assenza (malattia)	gg./pers.	6,91	Score alto per valori bassi	10	■■■ Alto
Dirigenti ogni 10.000 abitanti	val./10.000 ab.	0,13	Score alto per valori bassi	10	■■■ Alto
Premi erogati su premi stanziati ai dirigenti	%	84,87	Score alto per valori bassi	10	■■■ Alto
Grado di differenziazione dei premi erogati ai dirigenti	varianza	160,14	Score alto per valori alti	10	■■■ Alto

## 4 Servizi e cittadini

PP+ - Good

Rating

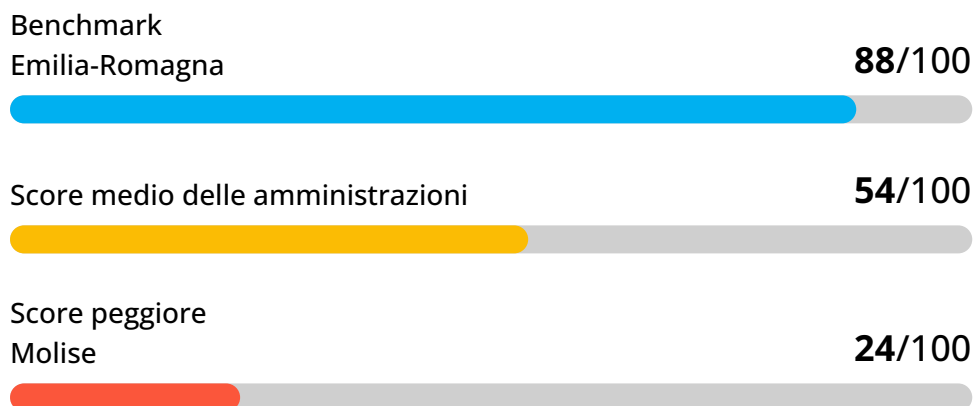
71

su 100

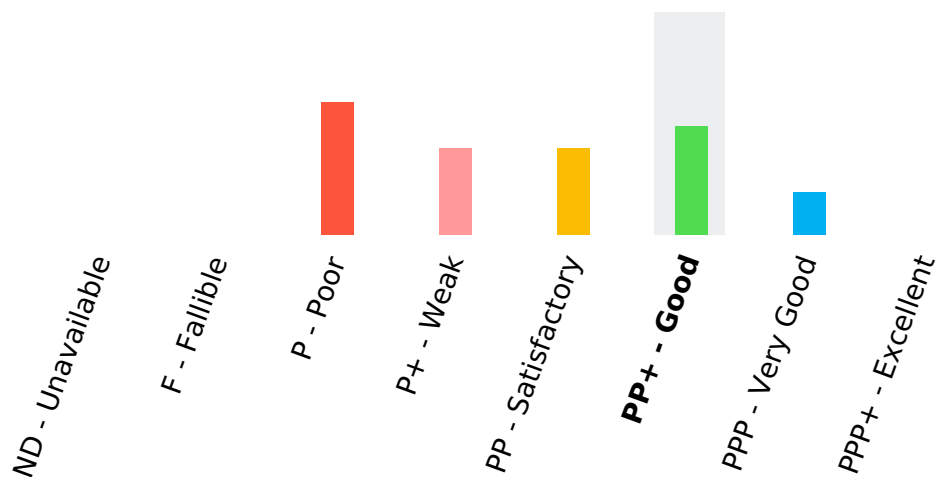
Trend cronologico



### Score di riferimento



## Distribuzione delle Amministrazioni rispetto alla classe di rating



### Punti di forza

- Indicatore di efficienza - rendicontazione (multivariabile)
- Servizi online
- Copertura della rete fissa di accesso ultraveloce a internet
- Emigrazione ospedaliera
- Rigenerazione di immobili pubblici in disuso
- Coinvolgimento dei cittadini
- Registro degli accessi civici generalizzati: richieste accolte
- Registro degli accessi civici generalizzati: tempi medi di risposta alle richieste pervenute



### Punti di debolezza

- Spesa farmaceutica territoriale p.c.

## INDICATORI DEL MACROINDICATORE SERVIZI E CITTADINI

Denominazione dell'indicatore	Unità di misura	Valore	Criterio di valutazione dello score	Score	Valutazione dell'indicatore
Indicatore di efficienza - rendicontazione (multivariabile)	v.a.	2,0	Score alto per valori alti	10	■■■ Alto
Indicatore di efficienza - monitoraggio dei tempi (multivariabile)	v.a.	n.d.	Score alto per valori alti	0	N.D.
Servizi online	v.a.	45,5	Score alto per valori alti	10	■■■ Alto
Copertura della rete fissa di accesso ultraveloce a internet	%	32,1	Score alto per valori alti	10	■■■ Alto
Emigrazione ospedaliera	%	4,5	Score alto per valori bassi	8	■■■ Alto
Posti letto nei presidi sanitari residenziali ogni 10.000 abitanti	val./10.000 ab.	85,4	Score alto per valori alti	4	■■ Medio
Assistenza domiciliare integrata	%	2,6	Score alto per valori alti	4	■■ Medio
Strutture sanitarie private accreditate ogni 10.000 abitanti	val./10.000 ab.	2,46	Score alto per valori bassi	4	■■ Medio
Spesa farmaceutica territoriale p.c.	€ p.c.	140,3	Score alto per valori bassi	1	■ Basso

Denominazione dell'indicatore	Unità di misura	Valore	Criterio di valutazione dello score	Score	Valutazione dell'indicatore
Rigenerazione di immobili pubblici in disuso	v.a.	4,5	Score alto per valori alti	6	■■■ Alto
Coinvolgimento dei cittadini	v.a.	4,5	Score alto per valori alti	6	■■■ Alto
Registro degli accessi civici generalizzati: richieste accolte	%	94,7	Score alto per valori alti	4	■■■ Alto
Registro degli accessi civici generalizzati: tempi medi di risposta alle richieste pervenute	gg.	18,31	Score alto per valori bassi	4	■■■ Alto



## 5 Appalti e fornitori

P - Poor

Rating

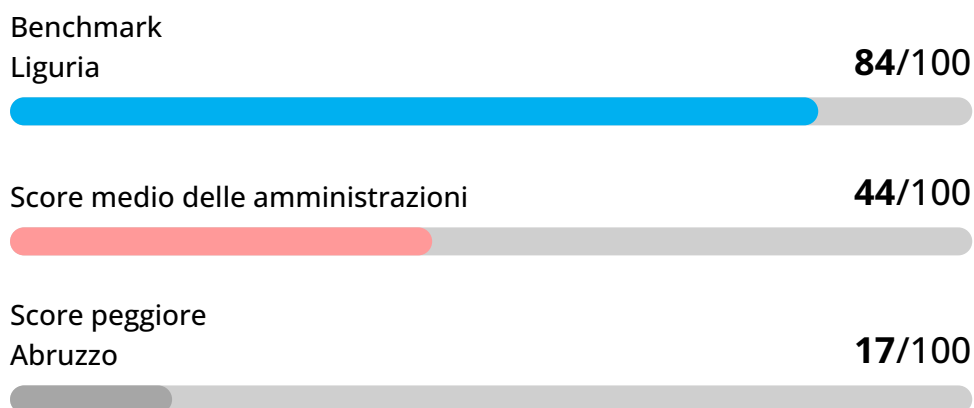
23

su 100

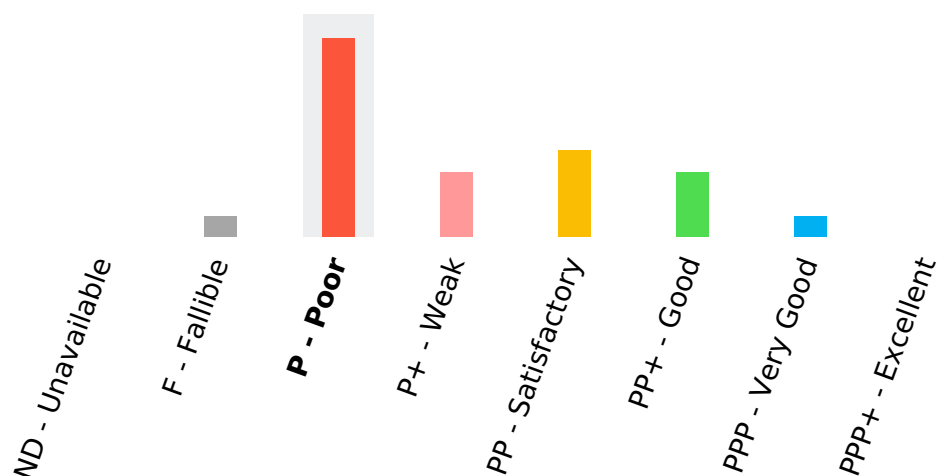
Trend cronologico



### Score di riferimento



## Distribuzione delle Amministrazioni rispetto alla classe di rating



### Punti di forza

- Indicatore di tempestività dei pagamenti



### Punti di debolezza

- Ricorrenza di imprese aggiudicatrici negli affidamenti diretti
- Incidenza degli affidamenti diretti sul totale appalti - numero (originario)
- Incidenza degli affidamenti diretti sul totale appalti - importo
- Smaltimento dei debiti commerciali nati nell'esercizio

## INDICATORI DEL MACROINDICATORE APPALTI E FORNITORI

Denominazione dell'indicatore	Unità di misura	Valore	Criterio di valutazione dello score	Score	Valutazione dell'indicatore
Ricorrenza di imprese aggiudicatrici negli affidamenti diretti	%	10,0	Score alto per valori bassi	2	<span style="color: red;">■</span> Basso
Incidenza degli affidamenti diretti sul totale appalti - numero (originario)	%	20,11	Score alto per valori bassi	2	<span style="color: red;">■</span> Basso
Incidenza degli affidamenti diretti sul totale appalti - importo	%	9,44	Score alto per valori bassi	2	<span style="color: red;">■</span> Basso
Indicatore di tempestività dei pagamenti	giorni	-18,14	Score alto per valori bassi	16	<span style="color: green;">■■■</span> Alto
Ammontare complessivo p.c. dei debiti verso fornitori	€ p.c.	n.d.	Score alto per valori bassi	0	N.D.
Numero di imprese creditrici ogni 10.000 abitanti	val./10.000 ab.	n.d.	Score alto per valori bassi	0	N.D.
Smaltimento dei debiti commerciali nati nell'esercizio	%	42,02	Score alto per valori alti	1	<span style="color: red;">■</span> Basso

## 6 Ambiente

P - Poor

Rating

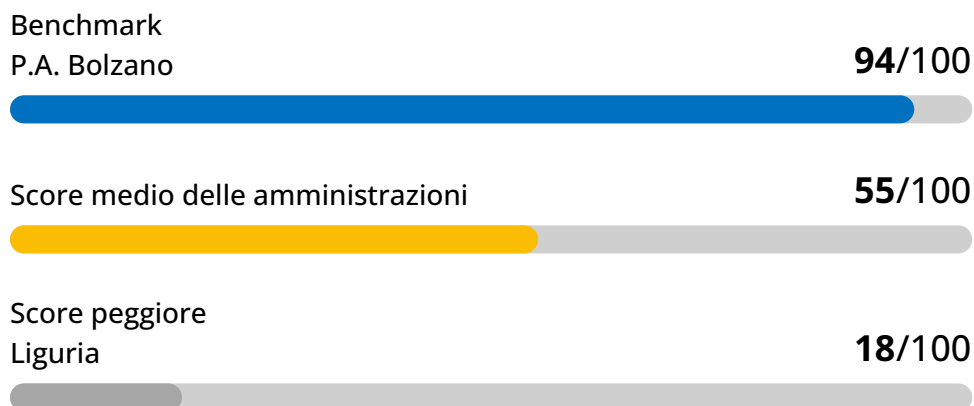
37

su 100

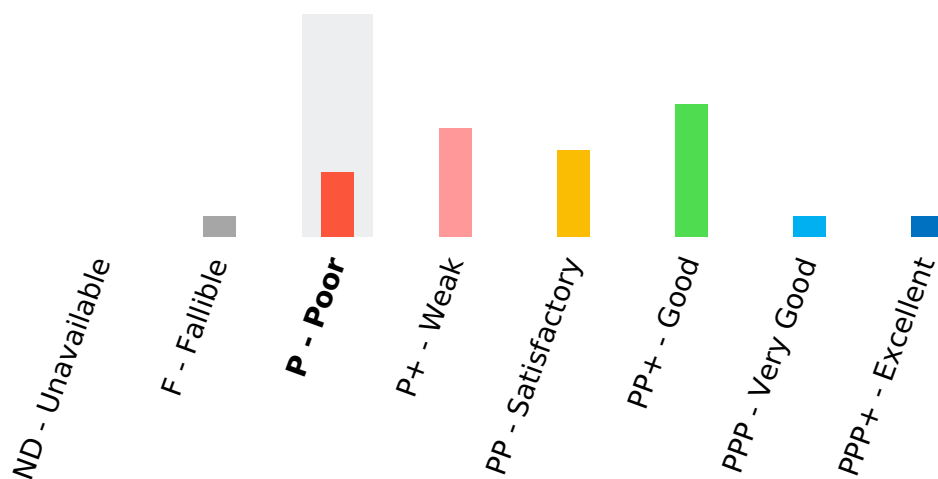
Trend cronologico



### Score di riferimento



## Distribuzione delle Amministrazioni rispetto alla classe di rating



### Punti di forza









- Conferimento di rifiuti urbani in discarica
- Popolazione esposta al rischio di frane



### Punti di debolezza

- Qualità dell'aria urbana - PM2,5
- Consumo del suolo
- Siti contaminati
- Impermeabilizzazione del suolo da copertura artificiale
- Energia elettrica da fonti rinnovabili

## INDICATORI DEL MACROINDICATORE AMBIENTE

Denominazione dell'indicatore	Unità di misura	Valore	Criterio di valutazione dello score	Score	Valutazione dell'indicatore
Qualità dell'aria urbana - PM2,5	%	97,0	Score alto per valori bassi	1	 Basso
Consumo del suolo	%	12,1	Score alto per valori bassi	1	 Basso
Siti contaminati	‰ abitanti	7,8	Score alto per valori bassi	1	 Basso
Conferimento di rifiuti urbani in discarica	%	4,2	Score alto per valori bassi	14	 Alto
Impermeabilizzazione del suolo da copertura artificiale	%	12,1	Score alto per valori bassi	1	 Basso
Popolazione esposta al rischio di frane	%	0,5	Score alto per valori bassi	12	 Alto
Popolazione esposta al rischio di alluvioni	%	4,4	Score alto per valori bassi	6	 Medio
Energia elettrica da fonti rinnovabili	%	24,0	Score alto per valori alti	1	 Basso